



Rapport moral et financier 2025



Rapport moral pour l'exercice 2025

L'exercice 2025, dont le conseil d'administration est invité à adopter les comptes et le rapport d'activité restera, à différents égards, une année exceptionnelle pour notre Fondation.

Les états financiers et le compte-rendu d'activité qui vous sont soumis aujourd'hui sont les témoins de l'importance et de la diversité des moyens et des actions que nous mettons en place au service des personnes handicapées ou malades psychiques, de leurs proches et des professionnels qui les accompagnent. Des projets qui sont le plus souvent initiés, préparés et mis en œuvre avec les intéressés eux-mêmes.

Ils témoignent aussi - et c'est un point sur lequel je souhaite insister - du professionnalisme et de la rigueur qui caractérisent notre gestion et qui inspirent chacun des multiples arbitrages ou décisions qu'implique, au fil des semaines, la vie d'une institution ambitieuse comme l'est l'OCH.

En premier lieu, je voudrais remercier l'équipe de la Fondation pour son engagement sans faille et attentif aux situations de chacune des personnes qui s'adressent à nous. Je crois pouvoir dire que, sous la conduite de sa directrice, Florence GROS, l'OCH se montre pertinent dans les réponses apportées à ses interlocuteurs (y compris d'ailleurs quand il s'agit de dire, lorsque nous sommes sollicités, que nous n'avons pas tout de suite une solution toute faite à apporter mais que nous mettons un point d'honneur à trouver, avec ceux qui nous font l'amitié de nous faire confiance, celle qui conviendra le mieux).

Ma reconnaissance va aussi aux membres du conseil d'administration, grâce auxquels nous nous mettons en situation de donner à l'équipe les grandes orientations et les moyens matériels nécessaires pour remplir la mission de l'OCH. Nous essayons de le faire dans la fidélité à l'intuition initiale de sa fondatrice, c'est-à-dire en ayant constamment le souci de mettre au cœur de nos délibérations, le souci des valeurs chrétiennes de respect, d'attention et de bienveillance énoncés dans notre charte.

Pour une large part, nous devons la réussite de nos actions aux très nombreux bénévoles - dont plus de 200 très réguliers - sans lesquels nous ne pourrions pas être aussi proches de ceux qui font appel à l'OCH et qui nous attendent un peu partout. Grâce à eux, à Paris et à Lourdes (où est établie notre équipe) mais aussi partout sur le territoire, nous pouvons démultiplier notre action au-delà de nos seules forces propres.

Et puis, je voudrais avoir un mot tout particulier pour toutes les personnes qui font vivre l'OCH et qui participent étroitement à sa mission par leur soutien, que ce soit leur prière, un don ou un legs. Notre Fondation n'a pas d'autres ressources que celles que lui confient gratuitement ces amis d'un jour ou fidèles dans la durée et qui lui permettent à son tour de se tenir gratuitement auprès de ceux et celles dont la vie est marquée par le handicap ou la maladie psychique.

Enfin, je souhaite redire à notre Commissaire du Gouvernement et à notre Commissaire aux comptes combien nous apprécions la manière à la fois vigilante et constructive par laquelle ils nous accompagnent dans notre attention à la rigueur de notre gestion.

Pour moi, la mobilisation de tous (équipe, administrateurs, bénévoles, donateurs, tutelle et auditeurs) dans le sens d'une présence vraiment plus attentive aux plus fragiles est le premier atout de notre Fondation et, en cela, elle est exceptionnelle !

Sur le fond des missions, 2025 a été d'autant plus exceptionnel que nous avons pu concilier les deux objectifs que nous nous étions fixés de fidélité et de renouvellement. Ainsi, nous avons poursuivi et consolidé les actions auxquelles les familles sont le plus attachées (la permanence *Ecoute & conseils* ; les journées des mamans ou des pères, des grands-parents ou des enfants ; les conférences ; le soutien financier aux initiatives d'associations amies ou à la réalisation de rêves de personnes en situation de handicap avec *Ose la rencontre* ; etc.).

Mais nous avons aussi lancé et réalisé de nouveaux projets : par exemple, un grand colloque inter-associatif au Parc floral de Vincennes ; l'accueil à Dinard, pendant l'été 2025, de familles touchées par l'autisme – parents et enfants ensemble - lors d'une session qui, d'après les retours que nous en avons, a fait du bien à tous ; ou encore le lancement de la préparation, en collaboration avec le Collège des Bernardins, d'un colloque destiné à approfondir la réflexion sur les dimensions anthropologiques et théologiques du handicap et de la fragilité, après celui organisé en 2024 intitulé « *Les personnes handicapées, révélatrices de Dieu ?* ».

Et nous avons, tout au long de l'année, poursuivi notre rôle d'interpellation auprès des pouvoirs publics (par des tribunes, des communiqués, des articles ou des contacts directs), particulièrement, compte tenu de l'actualité, à propos du délicat sujet du suicide assisté et du risque de dérives que nous y décelons.

Pour terminer, je voudrais souligner combien les différents constats exceptionnels que je viens d'évoquer - et encore suis-je allé à l'essentiel ! – témoignent du grand dynamisme de l'OCH et constituent pour chacun de nous - administrateurs, équipe, bénévoles, donateurs... - un motif d'espérance autant qu'une responsabilité.

Emmanuel BELLUTEAU,
Président de la Fondation OCH

Rapport financier 2025

2025 est une année marquée par une gestion prudente visant un ajustement constant des dépenses engagées au contexte d'incertitude tout en soutenant solidement les investissements structurants pour l'avenir des activités de l'OCH. La Fondation poursuivra en 2026 ses efforts d'adaptation pour maintenir son impact au plus haut niveau et renforcer encore ses relations avec ses donateurs et ses bénéficiaires.

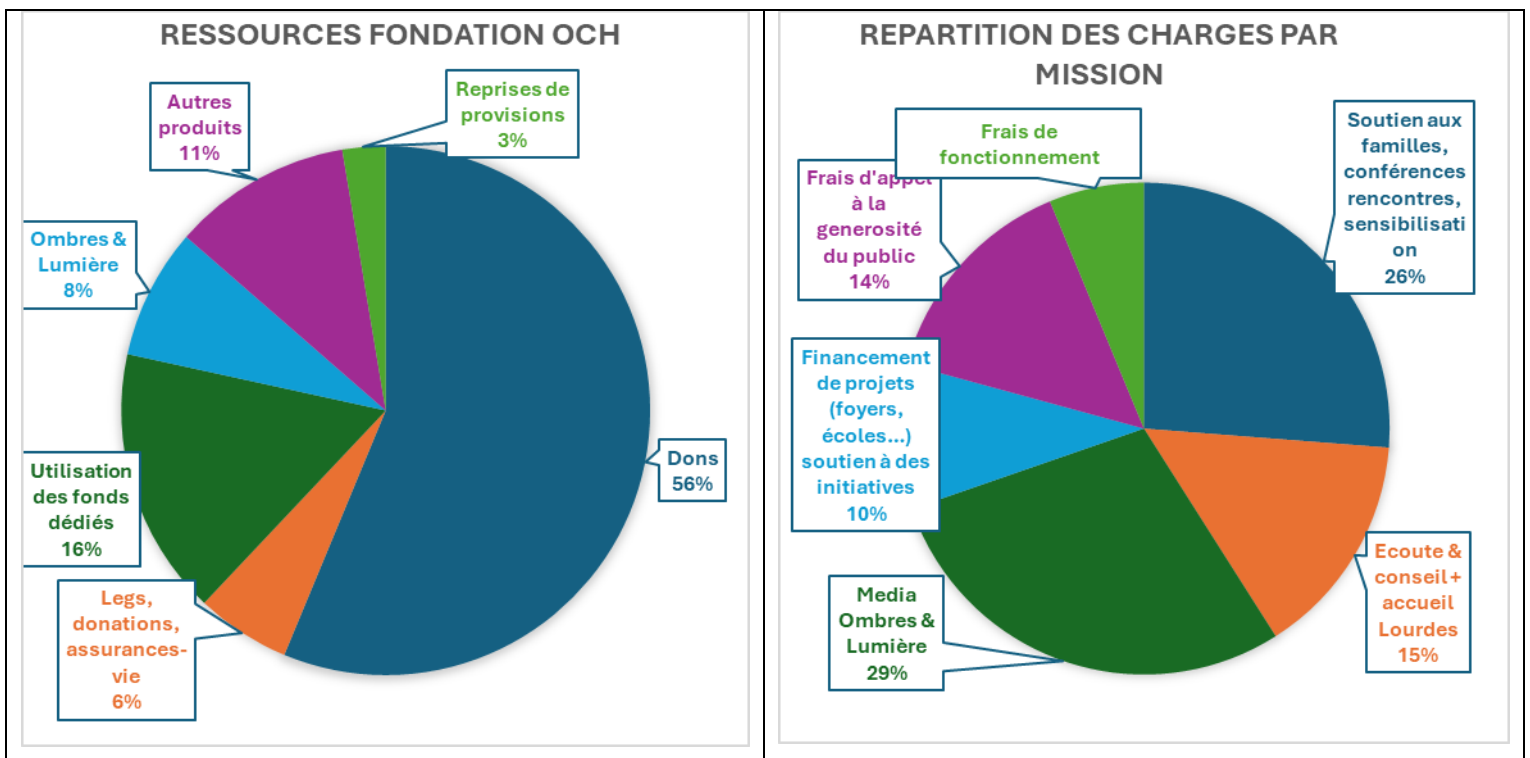
L'année 2025 présente des **résultats au-delà des prévisions budgétaires**. Nous clôturons l'exercice avec un **excédent de 163.615 euros pour un déficit de 150.000 euros budgété**. Ce résultat repose sur une **exécution prudente du budget** tout au long de l'année, des choix patrimoniaux adaptés ainsi que des **éléments favorables exceptionnels en toute fin d'année** avec notamment la réception de dons de montants inhabituels encaissés en décembre.

Les **revenus d'exploitation** atteignent ainsi **2,23 millions d'euros**, conformes au budget grâce à des dons globalement en hausse malgré des **legs inférieurs aux prévisions**.

Ainsi les dons, après un premier semestre en demi-teinte sont à nouveau en croissance **de +6% pour atteindre 1,363 million d'euros en 2025**, et cela après une hausse de **+8 % en 2024**. Ces résultats sont encourageants dans un contexte général de fortes incertitudes. Ils s'accompagnent des mesures organisationnelles significatives prévues pour accroître la coopération entre tous les services et consolider et développer les relations avec les donateurs et donatrices.

Les autres postes de recettes sont aussi en hausse, comme **Ombres & Lumière** à 193 K€ (pour un budget de 181 K €) portée par la campagne de nouveaux abonnements dans le cadre de sa refonte éditoriale et de sa digitalisation. Des plus values financières résultant de la restructuration des placements au premier semestre (226 K€) et des reprises de provisions techniques (64 K€) viennent consolider le résultat global.

Le pilotage des **charges** est maîtrisé à 7% en deçà du budget voté – hors reports en fonds dédiés – pour atteindre **2,2 millions d'euros en 2025**. Comme les années précédentes, les charges comprennent le financement d'**investissements stratégiques** structurants notamment la poursuite de la numérisation d'O&L, la création de nouvelles vidéos à destination de notre public, permettant échange, partage, réflexion et sensibilisation partout en France, ainsi que l'expérimentation de nouvelles sessions de rencontres au service des personnes fragiles et de leurs aidants.



Dans ce contexte, les **salaires et charges sociales**, qui constituent notre premier poste de dépenses, réparties sur l'ensemble des missions de la Fondation, sont **inférieurs de 4,5 % au budget prévisionnel**, preuve d'une rigueur de gestion continue.

La Fondation OCH a donc continué en 2025 à assurer le renouvellement de ses actions au quotidien en faveur de personnes handicapées, malades, fragiles, et de leurs familles, tout en apportant une nouvelle fois une forte attention à la maîtrise de ses frais de fonctionnement.

Dans un contexte mondial de fortes incertitudes, la prudence budgétaire de l'OCH lui permet de conserver des fonds propres solides et une situation financière saine adaptée aux variations habituelles de ses ressources liées au legs, donations et assurances-vie, garantissant ainsi à ses donateurs et bénéficiaires l'emploi optimal de ses ressources et la pérennité de sa mission sociale en faveur des plus fragiles.

François-Xavier Pourchet
Trésorier